

**INFORMACIJA APIE UTENOS KOLEGIJOS INSTITUCINIO VERTINIMO METU PATEIKTŲ REKOMENDACIJŲ
ĮGYVENDINIMO BŪKLĘ 2018-05-01**

Rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių bei jų įgyvendinimo plane numatytos veiklos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių įgyvendinimo pažangos ataskaita (atliktos veiklos)
Strateginis valdymas		
Kolegijai rekomenduojama numatyti aiškesnį savo tikslų ir planų įgyvendinimo galimybių vertinimą, stebėseną, aiškiai įsivardinti prioritetus. Siekiant efektyviai valdyti rizikas, kokybės vertinimas turėtų būti ne epizodinis, bet skaidrus ir sistemingas, procedūros apibrėžtos, mažiau pasikliaujama diskusijomis ar asmeniniais vertinimais. Rekomenduojama išplėtoti įsivertinimo kultūrą, bei dokumentuoti ją. Aprašyta analizė galėtų būti naudojama ateities veiksams planuoti.	Plėtojant Kolegijos kokybės kultūrą kuriant bei diegiant Studijų kokybės valdymo sistemą: - Aprašyti, taikyti ir analizuoti rizikų valdymo priemonės (neatitiktikčių valdymas), vadovaujantis ISO 9001:2008 standarto nuostatomis; Parengti studijų kokybės rodiklių sistemą, orientuotą į Kolegijos strateginius tikslus ir vadovaujantis ja atlikti Kolegijos veiklos rezultatyvumo/efektyvumo už 2011-	2012 M. Utenos kolegija įsidiegė Syžtudių kokybės vadybos sistemą (SKVS), pagrįstą ISO 9001:2008 standarto nuostatomis, EFQM nuostatomis ir Europos aukštojo mokslo standartų ir gairių nuostatomis (ESG). SKVS aprašyti visi Kolegijos procesai, susiję su studijų kokybės užtikrinimu, apimant studijų programų kūrimą, įgyvendinimą, studijų ir mokslo integraciją, išteklius, grįžtamąjį ryšį su klientais, vadovybinę vertinamąją analizę ir kt. SKVS yra kasmet vertinama nepriklausomų išorės auditorių, yra sertifikuota. 2018-02 mėn. SKVS yra sertifikuota pagal naują ISO 9001:2015 standartą ir ESG (2015) nuostatas, prieinama iš Kolegijos svetainės: http://www.utenos-kolegija.lt/kolegija/teisine-informacija Parengta studijų kokybės rodiklių sistema yra orientuota į Kolegijos strategiją: http://www.utenos-kolegija.lt/kolegija/teisine-informacija Vadovaujantis numatytais rodikliais kasmetinėje Kolegijos veiklos ataskaitoje – vadovybinėje vertinamojoje analizėje

Rekomenduojama atkakliai siekti išsikelto tikslo parengti savo kokybės sistemą.	2012 m.m. analizę (t.y., vadovybinę vertinamąją analizę). Atnaujinti Kolegijos strateginį veiklos planą 2011-2013 m. patikslinant rezultato ir produkto vertinimo kriterijų reikšmės, aktualius Kolegijos strateginio veiklos plano įgyvendinimo ir lėšų paskirstymo prioritetus 2013 m.	atliekamas Kolegijos veiklos rezultatyvumo vertinimas: http://www.utenos-kolegija.lt/visuomenei/ataskaitos 2014 m. parengta Utenos kolegijos veiklos strategija 2014-2020 m., patvirtinta Utenos kolegijos tarybos 2014-11-21 posėdžio Nr. T-5 nutarimu, aktuali redakcija Utenos kolegijos tarybos 2016-10-13 posėdžio Nr. T-7 nutarimu: http://www.utenos-kolegija.lt/kolegija/teisine-informacija
Studijos ir mokymasis visą gyvenimą		
Rekomenduojama plačiai naudojantis turima informacija sistemingiau įvertinti savo siūlomas programas, nustatyti aiškesnius prioritetus, kurie parodytų, kurios studijų formos svarbiausios ir turi būti aktyviau vystomos.	Kolegijos veiklos gerinimo plane-programoje 2012-2013 m., įgyvendinant šią rekomendaciją, numatyta: Studentų pritraukimo studijuoti Kolegijoje priemonių aktyvinimas:	Vertinant informaciją, kuri renkama kiekvienais mokslo metais rengiant Kolegijos, fakultetų ir kitų struktūrinių vienetų ataskaitas, ir susisteminta pateikiama metinėse kolegijos veiklos ataskaitose, kasmet įvertinama ir įgyvendinamų studijų programų situacija (studentų skaičius pagal studijų formas, kursus ir kt.). Atsižvelgiant į Kolegijos veiklos ataskaitoje atskleistas tobulintinas puses ir rizikas, planuojami kitų mokslo metų darbai: http://www.utenos-kolegija.lt/visuomenei/ataskaitos Parengtas <i>Užsienio valstybių piliečių ir asmenų be pilietybės priėmimo į Utenos kolegiją tvarkos aprašas, patvirtintas Akademinės tarybos 2014 m. kovo 6 d. sprendimu Nr. AT-7.</i> Atnaujinta informacija Utenos kolegijos svetainėje anglų kalba, akcentuojant studijų galimybes tarptautiniams

	Kolegijos 2011-2013 m. rinkodaros plano užsienio studentams pritraukti įgyvendinimas. Parengti Utenos kolegijos Rinkodaros planą 2014-2015 m. m. pritraukti užsienio valstybių studentus studijuoti Utenos kolegijoje. Populiarinti Kolegijos studijų programas, dalyvaujant tarptautinėse mugėse ir parodose, prioritetą teikti renginiams šalyse, kuriose didelę visuomeninės sanklodos dalį sudaro	studentams informacija potencialiems studentams http://www.utenos-kolegija.lt/en/international-students/admission/how-to-apply Internetinėje svetainėje http://www.studyinlithuania.lt/en/institutions/utenacolle Sukurti vaizdo filmai, reprezentuojantys Utenos kolegiją anglų ir rusų kalbomis 1. https://www.youtube.com/watch?v=sn1bHjwUM_U 2. https://www.youtube.com/watch?v=aELBVW7F0Z0 3. https://www.youtube.com/channel/UcCcoh-huJbi92kb4GKx3rrg 4. Hospitality Management https://www.facebook.com/Hospitality-Management-756199934529560/ Parengtas ir įgyvendintas Utenos kolegijos tarptautinių veiklų/ rinkodaros planas 2013-2015. Po 2015 m. tarptautinės rinkodaros planai yra įtraukiami į Tarptautinių ryšių skyriaus veiklos programas atitinkamiems mokslo metams. Siekiant pritraukti užsienio studentus dalyvauta tarptautinėse mugėse, parodose, kituose renginiuose: • 2013 m. lapkričio 13-17 d. dalyvauta tarptautinėje švietimo mugėje Kijeve, Ukrainoje. • 2014 m. vasario 25- 28 d. dalyvauta 12-oje tarptautinėje švietimo mugėje EDUCATION AND CAREER, Minske, Baltarusijos Respublikoje. • 2014 m. balandžio 8-14 d. dalyvauta tarptautinėje švietimo mugėje Kazachstane.
--	--	---

	šeimos, turinčios vidutines pajamas ir galinčios išmokslinti savo vaikus už Kolegijos siūlomą studijų kainą;	• 2015 m. lapkričio 2-6 d. dalyvauta Skandinavijos ir Baltijos šalių kontaktiniame seminare Vakarų Balkanuose, Belgrade, Serbijoje, ir Prištinoje, Kosovo Respublikoje. • 2016 m. spalio 28- lapkričio 3 d. dalyvauta Jordanijos ir Lietuvos aukštųjų mokyklų kontaktiniame seminare Amane, Jordanijoje. Siekiant pritraukti studentus iš užsienio valstybių studijuoti Kolegijoje į Kolegiją kviečiami užsienio valstybių dėstytojai, kaip užsienio šalių „ambasadoriai“, viešinantys Kolegijos studijas savosiose šalyse: • 2014-2015 m. 2 kviestiniai užsienio valstybių dėstytojai (ŠMM programa) • 2015-2016 m. 2 užsienio valstybių dėstytojai (ŠMM programa) • 2014-2015 m. stažuotė užsienyje – 8 dėstytojai (projektas „Utenos kolegijos tarptautinės jungtinės svetingumo vadybos studijų programos parengimas ir įgyvendinimas“) • 2016-2017 m. 2 dėstytojų dėstyto vizitas Suomijoje pagal NORDplus programą. • 2014-2015 m. 15 Kazachstano dėstytojų stažuotė.2014-2015 m. m. 2 dėstytojų vesti mokymai Kazachstane. Kolegijos studentų išvykimas atlikti praktikų užsienio šalių įmonėse, ir kitų šalių studentų atvykimas praktikuotis Kolegijoje taip pat leidžia skleisti informaciją apie Kolegijos studijų programas, studijų galimybes. 2015-2016 m. m. 12 studentų atliko praktiką Bulgarijoje ir Graikijoje (projektas „Utenos kolegijos tarptautinės jungtinės
--	---	---

	Parengti Utenos kolegijos studento/ų sėkmės istoriją/as lietuvių, anglų ir rusų kalbomis bei naudoti internete, reklaminiuose leidiniuose.	svetingumo vadybos studijų programos parengimas ir įgyvendinimas (TJ -SV-SP)“, 2016-2017 m. 4 studentės iš Vokietijos atliko praktiką Kolegijos Verslo raktinio mokymo firmose. Siekiant regiono ir šalies visuomenei, užsienio svečiams pristatyti Kolegijos studijas ir Kolegijos gyvenimą, kaupiamos ir įvairiomis formomis viešinamos Kolegijos absolventų sėkmės istorijos. Jas skelbiant, stengiamasi parodyti visų kolegijoje studijų kryptių grupių studijų programų pasiekimus, įgytų žinių ir gebėjimų pritaikymą gyvenime. Sėkmingos absolventų istorijos yra publikuotos leidiniuose apie kolegiją „Utenos kolegija. Sėkmingos karjeros pradžia“ (ISBN978-609-455-163-5), „Utenos kolegija. Tobulėjame drauge“ (ISBN 978-609-455-287-8) , žurnaluose „Reitingai“, „Aukštaitiškas formatas“, laikraščio „Utenis“ skyrelyje „Utenos kolegija: studijos ir karjera“, „Kur stoti“ portale ir kt. Kolegijos interneto svetainėje yra atskira skiltis „Sėkmingi absolventai apie kolegiją“: http://www.utenos-kolegija.lt/stojantiesiems/kodel-renkuosi-utenos-kolegija/sekmingi-absolventai-apie-kolegija Taip pat absolventų pasisakymai yra leidiniuose „Sukurk besišypsantį pasaulį“ lietuvių, latvių, anglų, rusų kalbomis ir šiomis kalbomis skurtame to paties pavadinimo filme (žr. https://old.utenos-kolegija.lt/svetingumovadyba). Kolegijos 15-os metų sukakties proga (2015-2016 m. m.) kolegijos Facebook profilyje https://www.facebook.com/search/top/?q=utena%20uas; https://www.facebook.com/UtenosKolegija/
--	---	---

	Organizuoti tarptautinių organizacijų ir asociacijų veiklos „apskritojo stalo“ diskusiją su Lietuvos kolegijų atstovais	https://www.facebook.com/search/top/?q=utena%20uas sukurta rubrika <i>Utenos kolegijai -15. Mano sėkmės istorija</i>, kur publikuojami absolventų atsiliepimai, pasakojimai apie sėkmingą karjerą, įvairius pasiekimus. Šios istorijos buvo skelbiamos ir angliškame kolegijos Facebook profilyje. Absolventų pasiekimai FB viešinami ir toliau: skelbiami jų pasisakymai, dalinamasi publikacijų apie juos spaudoje nuorodomis ir kt. Utenos kolegija 2014-07-2/6 organizavo Europos pirmaujančių viešbučių ir mokyklų, rengiančių svetingumo, turizmo ir viešbučių specialistus, asociacijos EURHODIP renginius: konferenciją „Nišinis turizmas ir švietimas: specialistų rengimo kryptys, inovacijos, perspektyvos“, vyko užsienio šalių ir Lietuvos specialistų, aukštojo mokslo atstovų „apskritojo stalo“ diskusijos. Konferencijos organizatorė Utenos kolegija yra vienintelė atstovė Lietuvai ir Baltijos šalims EURHODIP asociacijoje, vienijančioje per 150 narių – mokymo įstaigų – iš 35 valstybių. Konferencijos ir diskusijų tematika buvo labai plati – nuo medicininio turizmo iki studijų kokybės užtikrinimo. Renginiuose dalyvavo šalies ir Utenos regiono specialistų, asocijuotos struktūrų, Vyriausybės atstovai. Plačiau: http://www.utena.lt/index.php/1151-tarptautine-svetingumo-specialist-rengimo-asociacija-utenos-kolegija-paskelbe-met-mokykla 2014-02-13 Utenos kolegijoje vyko nacionalinis tarptautinės asociacijos SPACE susitikimas, kuriame dalyvavo Lietuvos kolegijų, kitų institucijų atstovai. Susitikimo metu buvo diskutuojama apie Lietuvos aukštųjų mokyklų, dalyvaujančių SPACE tinkle, veiklos perspektyvos, aptartos
--	--	--

		galimybės dalyvauti SPACE egzaminų, studentų vasaros stovyklų, partnerinių projektų bei mokslo taikomųjų tyrimų veiklose. Siekiant Lietuvos darbdavių, jas vienijančių organizacijų bei asociacijų bei mokymo institucijų kolegijų partnerystės, kokybiškai rengiant atskirų sričių specialistus, nuolat įvairiomis formomis vyko diskusijos: • 2013-02-21 apskritojo stalo diskusija "Svetingumo sektoriaus specialistas. Koks jis?", kurioje buvo akcentuojamas rengiamos jungtinės tarptautinės Svetingumo vadybos studijų programos išskirtinumas, šiandieninio svetingumo sektoriaus lūkesčių atitiktis regioniniu, šalies ir tarptautiniu lygmeniu. • 2014-09-23 - diskusija bendradarbiavimo tarp Utenos kolegijos ir Utenos apskrities vyriausiojo policijos stiprinimo klausimais ir kt.). Tokias diskusijas, susitikimus su socialiniais partneriais studijų programų komitetai organizuoja nuolat. • 2017-05-30 Utenos kolegijos tarybos ir Utenos regiono darbdavių bendra diskusija technologinių specialistų parengimo kokybės klausimu ir kt. Siekiant turtinti Kolegijoje studijuojančių užsienio ir mūsų šalies studentų laisvalaikį, skatinti studentų kūrybiškumą parengta paraiška (ŠMPF) dėl vasaros stovyklos užsienio studentams organizavimo. Nors finansavimas projektui neskirtas, užsienio studentai, studijuojantys Kolegijoje, dalyvauja kasmetinėje Studentų atstovybės organizuojamoje
--	--	--

	Parengti ir pateikti Švietimo mainų paramos fondui paraišką dėl vasaros stovyklos užsienio studentams organizavimo. Negavus finansavimo ieškoti kitų galimybių šią veiklą įgyvendinti. Iki 2013-06-30; Populiarinti Kolegijos studijų programas, dalyvaujant nacionalinėse ir regioninėse mugėse, parodose, Atvirų durų renginiuose („Tavo sėkmės kelias“ Ukmergėje, Aukštųjų mokyklų mugė Kauno technologijos universitete, Tarptautinėje verslo parodoje „Expo Utena“, Atvirų durų dienos Utenos kolegijoje ir kt.	stovykloje „Fuksų stovykla“, renginiuose, skirtuose bendruomenei, mokslinėse praktinėse konferencijose, kasmetiniuose Erasmus savaitės renginiuose. Kolegijos studijų populiarinimas moksleivių tarpe; Kolegija vertinamuoju laikotarpiu buvo įvairių parodų ir mugių dalyvė. Utenos kolegija dalyvavo tarptautinėje verslo parodoje EXPO UTENA 2013, organizuotoje Utenoje; kasmet (2014 m., 2015m., 2016 m., 2017 m., 2018 m.) savo studijų programas, priėmimo sąlygas ir karjeros galimybes pristato tarptautinėje mokymosi, žinių ir karjeros planavimo parodoje STUDIJS, Ekspozicijų ir parodų LITEXPO centre, Vilniuje; „Aukštųjų mokyklų mugėje Kaune bei mugėje-konferencijoje „Tavo sėkmės kelias“, vykstančioje Ukmergėje, Studijų mugėje Utenoje (2018). Ieškant naujų patrauklesnių potencialiems studentams kolegijos pristatymo formų kolegija tapo nuolat atvira moksleiviams – čia vyksta paskaitos, bendri renginiai, o nuo 2018 m. pradėtos teikti nemokamos konsultacijos moksleiviams, padedančios pasiruošti valstybiniam egzaminams, o tuo pačiu sudarančios sąlygas iš arčiau susipažinti su kolegija. 2013 metų balandžio 26 d. Utenos daugiafunkciame sporto centre Utenos kolegija 17 tarptautinė Verslo praktinio mokymo firmų (VPMF) mugė, kurioje dalyvavo beveik 300 būsimųjų verslininkų iš įvairių Lietuvos ir užsienio mokymo institucijų, atstovavusių 46 verslo praktinio mokymo firmas. http://sl.viko.lt/17-oji-tarptautine-vpmf-
--	--	---

	Organizuoti 17 tarptautinę verslo praktinio mokymo firmų mugę Kolegijoje. 2013-04.	muge/ Kolegijos studijų ir praktinio mokymo firmų populiarinimas.
Personalas turėtų būti aktyviau skatinamas teikti studentams mokymosi medžiagą virtualiojoje studijų aplinkoje.	Kolegijos veiklos gerinimo plane-programoje numatyta: Sudaryti studentams ir klausytojams geresnes elektroninių studijų galimybes: Susieti Moodle aplinką su FirstClass įdiegiant bendrą registravimosi sistemą. Iki 2013-06-30; Išversti virtualią mokymosi aplinką Moodle į lietuvių kalbą. Iki 2013-06-30; Modernizuoti elektroninio mokymo/si aplinkos funkcionavimui reikalingas	Moodle ir FirstClass aplinkos susietos bendra registravimosi sistema; Visų funkcijų pavadinimai Moodle aplinkoje yra išversti į lietuvių kalbą, siekiant palengvinti sistemos naudojimą. Yra versijos Lietuvių ir anglų kalbomis. https://moodle.utenos-kolegija.lt/ Įsigytos Elektroninio mokymo/si aplinkos funkcionavimui reikalingos technologinės priemonės, t.y., nuo 2013 m. pradėta naudoti AdobeConnect vaizdo paskaitų sistema (dvi licencijos iš VDU kaip LieDM asociacijos nariams).

	technologines priemones Iki 2013-08-31 Parengti ir patvirtinti dokumentus, reglamentuojančius elektroninio mokymo tvarką bei nuotolinių kursų akreditavimą Kolegijoje. Iki 2013-02-28; Parengti elektroniam mokymui ir kvalifikacijos tobulinimui adaptuotas VV, TA ir SD studijų programas ir mokymo medžiagą. Įpareigoti dėstytojus patalpinti dėstomų dalykų medžiagą ar jos dalį Moodle ar	Daromi paskaitų įrašai ir nuorodos į įrašus keliamos nuotolinio mokymo kursuose. Atnaujintos Web kameros su integruotu mikrofonu, patogesniai paskaitų skaitymui auditorijose sudvigubinti monitoriai dėstytojo darbo vietose. Parengti dokumentai: Utenos kolegijos elektroninių studijų organizavimo tvarkos aprašas, patvirtintas Utenos kolegijos Akademinės tarybos 2013 m. rugpjūčio 30 d. sprendimu Nr. AT-33; Šis dokumentas apima Utenos kolegijos studijų dalykų, skirtų elektroniam mokymui/si, kūrimo, talpinimo ir administravimo Moodle aplinkoje tvarką, studijų dalykų akreditavimo komisijos nuostatus, akreditavimo tvarką. http://www.utenos-kolegija.lt/kolegija/teisine-informacija VV ir TA studijų programos yra pilnai padengtos nuotoliniais kursais (100 proc.). SD studijų programa nuotolinio mokymo kursais 60 proc., laikantis Socialinio darbo studijų krypties aprašo reikalavimų. Visi kursai tinkami kvalifikacijos tobulinimui. Utenos kolegijos studijų programų padengimas nuotolinio mokymo ir mokymosi kursais lygis sudaro 45 proc. viso studijų turinio (iš viso 386 kursai). Tai leido pagerinti virtualaus mokymosi galimybes studentams ir klausytojams.
--	--	--

	FTP virtualiose sistemose, pritaikyti ją išorės klausytojams.	
Rekomenduojama remti studentų ir personalo užsienio kalbų tobulinimą.	Stiprinti Kolegijos pedagoginio personalo anglų kalbos kompetenciją: sudarant galimybę 20 VTF dėstytojų mokytis anglų kalbos intensyviuose kursuose (įgyvendinant Svetingumo vadybos jungtinės studijų programos projektą. Iki 2013-12-31; sudarant galimybę 20 MF dėstytojų ir 10 VTF dėstytojų mokytis anglų kalbos intensyviuose kursuose (iš Kolegijos lėšų). Iki 2013-12-31; įpareigoti Kalbų katedrą ištirti dėstytojų poreikius anglų kalbos kompetencijos tobulinimui. Iki 2013-06-01; įpareigoti Strateginės plėtros skyrių ir Kalbų katedrą surasti projektinių galimybių dėstytojų anglų kalbos kompetencijai tobulinti. Iki 2014-01-01;	20 VTF dėstytojų mokėsi anglų kalbos intensyviuose kursuose, įgyvendinant Svetingumo vadybos jungtinės studijų programos projektą 2013 m. 22 dėstytojai mokėsi anglų kalbos intensyviuose Komunikacinės anglų kalbos įgūdžių lavinimo B1 lygiu kursuose, vykusiuose 2013-03-25/06-27 (54 val.), 11 dėstytojų mokėsi vokiečių kalbos pradedantiesiems A1 lygiu kursuose 2013-04-02/06-27. Šių kursų kurių kainos dalis apmokėta iš Kolegijos lėšų. Kalbų katedros atliktas tyrimas išryškino kalbų mokymosi poreikius, atsižvelgiant į kuriuos orientuojamasi užsienio kalbos tobulinimą vykdyti per tarptautinius mainų vizitus, dalyvavimą tarptautinėse konferencijose užsienyje ir Lietuvoje, skaitant pranešimus (daugiau informacijos pateikiama Mokslo ir meno veiklos krypties ataskaitoje). Tuo tikslu dėstytojams ir studentams sudarytos galimybės išvykti į dėstymo, mokymosi mobilumo vizitus pagal Erasmus programą, Per ataskaitinį laikotarpį 2012-2018 į minėtus vizitus išvyko 127 dėstytojai, 71 darbuotojas, 70 studentų studijoms ir 184 studentai praktikoms.

Mokslo ir (arba) meno veikla		
Kolegija turėtų nustatyti aiškesnius prioritetus, kurie parodytų, kokia reikšmė tenka regioniniam, nacionaliniam ir tarptautiniam kokybės pripažinimui; tai padėtų spręsti, kiek pastangų skirti įvairioms mokslinių tyrimų kryptims ir kokių standartų siekti. Kolegijai rekomenduojama nusistatyti ambicingesnius kolegijos publikacijų siekiamus tikslus, kurie padėtų siekti kolegijos nustatytų tikslų.	Utenos kolegijos strateginiame veiklos plane 2011-2013 m. Kolegijos veiklos strategijoje 2014-2020 m., numatytas antras strateginis tikslas – plėtoti regionui ir šaliai aktualią mokslo taikomąją veiklą, tyrimus, neformalaus švietimo paslaugas, kuris įgyvendinamas iškelus prioritetą „<i>Studijų, mokslo taikomųjų tyrimų ir verslo integracijos didinimas</i>“, jungtinių mokslo ir verslo bei užsakomųjų tyrimų projektų regiono įmonėms aktualiomis temomis vykdymas.	Per ataskaitinį laikotarpį įgyvendinti Iki 2014 m. baigti įgyvendinti 10 ES struktūrinių fondų finansuoti projektai, integruojantys verslo ir kolegijos, kaip mokslo institucijos iniciatyvas, kurių bendra vertė 2 834 365,57 €. 7 projektai, skirti studijų programų tobulinimui, gerinant mokslo ir studijų vienovę, studijų kokybės užtikrinimo sistemos įdiegimui, kolegijos dėstytojų ir studentų akademinės mokslinės kompetencijos tobulinimui ir kt. Bendri mokslo ir verslo projektai vykdyti per projektus tavo ir mano tapatybė, Verslo labirintas, kitas verslumo ugdymo iniciatyvas, kurių per ataskaitinį laikotarpį Kolegija organizavo 109. Informacija apie įgyvendintus ir vykdomus projektus viešinama Kolegijos interneto svetainėje: http://www.utenos-kolegija.lt/visuomenei/projektai Šiuo metu vykdomi 5 verslo ir mokslo bendradarbiavimo projektai; • Patirtinio mokymosi projektų sistemos tobulinimas Experiential Live Project Enhancement (ELPE) • Studentų verslumo ir kūrybiškumo ugdymas Utenos, Vilniaus ir Panevėžio regionuose (IN CORPORE);

	Paraiškų drauge su partneriais teikimas „Horizontas 2020“ programai, Latvijos – Lietuvos ir Latvijos-Lietuvos-Baltarusijos bendradarbiavimo per sieną programose, siekiant gerinti kolegijos studijų patrauklumą regione, studijų, mokslo taikomosios veiklos ir verslo partnerystę. Dalyvauti ES finansuojamose iniciatyvose - MTEP paslaugų už inovacinius čekius programoje, ES investicijų į darbuotojų mokymus priemonėje „kompetencijų vaučeris“ ir kt.	• Studijų kokybė tarpkultūriškumo aspektu Baltijos šalyse, vykdytojas Estonian Entrepreneurship University of Applied Sciences, Estija; • Kaimo vandenų apsaugos tinklas II (Network rural water protection II 2017) vykdytojas Seinajoki University of Applied Sciences, Suomija ir kitomis užsienio šalių aukštosiomis mokyklomis. • Studijų praktikų organizavimo tobulinimas ir profesinių praktikų įgyvendinimas (gerapraktika.lt), vykdytojas Lietuvos darbdavių konfederacija. Drauge su Lietuvos energetikos institutu, KTU, VGTU ir kitomis aukštosiomis mokyklomis, 2016 m. pateikta paraiška programos „Horizontas 2020“ priemonei, dėl projekto „Tyrėjų naktis“ finansavimo. Pateiktos paraiškos Latvijos – Lietuvos ir Latvijos-Lietuvos-Baltarusijos bendradarbiavimo per sieną programose. 26 paraiškos ES fondams, finansavimui pritraukti: http://www.utenos-kolegija.lt/visuomenei/projektai Kolegija yra ES finansuojamų iniciatyvų: MTEP paslaugų už inovacinius čekius sąrašuose: • MITA – apie paslaugas, kurias galime suteikti pagal sumanios specializacijos krypties „Įtrauki ir kūrybinga visuomenė“ prioritetą <i>Modernios ugdymosi technologijos ir procesai</i>, krypties „Agroinovacijos ir maisto technologijos“ prioritetą <i>Funkcionalus maistas</i>, krypties „Energetika ir tvari aplinka“ prioritetą <i>Energijos ir kuro gamyba iš biomasės ar atliekų, atliekų apdorojimas, saugojimas ir šalinimas</i>;
--	---	---

	Rengti bendras kolegijos ir kolegijos partnerių iš verslo pasaulio publikacijas ir skelbti jas recenzuojamoje mokslinėje spaudoje. UK veiklos gerinimo plane- programoje 2012-2013 m. numatyta Gerinti mokslinės taikomosios veiklos kokybę ir viešinimą: Fakultetų veiklos programose 2012-2013 m. m. numatyti mokslinės produkcijos (publikacijų, monografijų, metodinių darbų, dalyvavimo nacionaliniuose ir europiniuose mokslo projektuose, tyrėjų, akademinio personalo dalyvavimo tarptautinėse mokslinėse stažuotėse) rodiklius su didėjimo tendencija.	programos mokymų teikėjų bei ES investicijų į darbuotojų mokymus priemonėje „kompetencijų vaučeris“ mokymų teikėjų sąrašuose: https://www.verslilietuva.lt/paslaugos/kompetenciju-vauceris/ https://vkt.verslilietuva.lt/konsultantu/paieska Per 2012-2018 m. Kolegijos dėstytojai publikavo 195 publikacijas recenzuojamuose mokslo leidiniuose, 100 publikacijų mokslinių konferencijų leidiniuose, perskaitė 302 pranešimus tarptautinėse ir respublikinėse mokslinėse konferencijose, suorganizavo 16 tarptautinių mokslinių praktinių konferencijų, 10 respublikinių konferencijų 132 respublikinius seminarus, iš kurių 109 studentų, dėstytojų, regiono bendruomenės verslumo ugdymo renginius. Per ataskaitinį laikotarpį Kolegija atliko 427 taikomuosius užsakomuosius darbus ir tyrimus, už kuriuos gavo 289 375,8 Eur. lėšų. Per ataskaitinį laikotarpį 6 Kolegijos dėstytojai studijavo doktorantūroje 2 sėkmingai apgynė daktaro disertacijas ir įgijo mokslo daktaro laipsnį. Šiuo metu (2018-05-01) doktorantūroje studijuoja 4 dėstytojai; Įgyvendinant Kolegijos mokslinio potencialo kūrimo siekį, užtikrinant studijų programų mokslinės kritinės masės palaikymą, kasmet organizuojamos diskusijos katedrose dėl mokslininkų plėtros, tyrimo kryptų, kvalifikacijos tobulinimo ir kt. Nuosekliai didinamas ir palaikomas mokslo daktaro laipsnį turinčių dėstytojų skaičius: 2013-2014 m. m. Utenos kolegijoje dirbo 24 daktaro laipsnį turintys dėstytojai (15,2 proc. visų dėstytojų), 2014-2015 m. m. – 31 (17,8
--	---	---

	Sudaryti sąlygas akademiniam personalui studijuoti doktorantūroje. 2012-2013 m. m.; Organizuojant konkursus dėstytojų pareigoms užimti prioritetą teikti mokslo laipsnius turinčiam akademiniam personalui. Organizuojant metinius pokalbius su akademiniu personalu, išsiaiškinti darbuotojų motyvą ir poreikius aktyviai mokslinei veiklai, mokslinės kompetencijos tobulinimui. Atlikti išsamią Kolegijos mokslinės taikomosios veiklos analizę už 2011-2012 m. m. ir pateikti ją kaip metinės Kolegijos veiklos ataskaitos dalį numatant siekiamus kriterijus regioniniam, nacionaliniam ir tarptautiniam mokslinės veiklos	proc.), 2015-2016 m. m. - 30 (18,1 proc.), 2016-2017 m. m. – 23 (16,6 proc.) (ITC ŠVIS). Kolegijos strategijoje Fakultetų veiklos programoje Mokslo taikomosios veiklos apibendrinimas vykdomas už kiekvienus mokslo metus ir pateikiamas metinėse kolegijos ataskaitose, skelbiamose Kolegijos interneto svetainėje: http://www.utenos-kolegija.lt/visuomenei/ataskaitos
--	---	--

	pripažinimui, mokslinių tyrimų kryptių prioritizavimui.	
Poveikis regiono ir visos šalies raidai		
Rekomenduojama įvesti sistemingesnę veiklos ir poveikio vertinimą, kuris padėtų patvirtinti savo pasiektus tikslus bei nurodytų tolimesnes plėtros gaires.		Utenos kolegijos veiklos strategijoje 2014-2020 m., aptariant išorinį veiklos kontekstą, įvertinti šalies ir regiono veiksniai, ypač akcentuoti socialiniai veiksniai, darantys didžiausią įtaką Kolegijos veiklos plėtrai, išskirtos tobulintinos sritys, į tai orientuoti du strateginiai tikslai, numatyti prioritetai, kurių vienas - Bendradarbiavimo su regiono įmonių darbdaviais stiprinimas gerinant specialistų parengimo kokybę ir Studijų, mokslo taikomųjų tyrimų ir verslo integracijos didinimas. Veiklos poveikio vertinimas atliekamas kasmet per vadovybinę vertinamąją analizę – veiklos ataskaitą.
		Gerinant regiono įmonių kvalifikacijos tobulinimo poreikių pažinimą, Utenos regiono įmonių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo poreikiai tiriami vieną kartą per metus. Atsižvelgiant į tai per 2012-2017 m. Kolegija organizavo 503 įvairios tematikos šviečiamojo, kvalifikacijos tobulinimo pobūdžio renginius regionui, kuriuose dalyvavo 10 763 dalyviai. Apie trečdalį šių renginių sudarė kvalifikacijos tobulinimo renginiai - 167 sveikatos priežiūros, burnos priežiūros, apskaitos, kompiuterinio raštingumo, socialinio darbo, verslo plėtros ir kt. temomis. Juose dalyvavo 2647 dalyviai, iš kurių 2469 iš Utenos regiono (93,3 proc.).
	Kolegijos programoje	veiklos numatyta
		gerinimo Plėtoti

	suaugusiųjų švietimo paslaugas, tęstinį mokymąsi: Ištirti Utenos regiono įmonių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo poreikius. Vieną kartą per metus; Teikti paraiškas SADM, SAM ir kitų ministerijų, joms pavaldžių institucijų, asocijuotų struktūrų ir kitų institucijų inicijuotuose konkursuose darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo mokymams. 2012-2013 m. m.; Organizuoti Alumni klubo susitikimus su Kolegijos absolventais, vadovaujančiais įvairioms įmonėms, siekiant populiarinti Kolegijos studijas, kvalifikacijos tobulinimo paslaugas;	Per 2012-2017 m. laikotarpį pateiktos 8 paraiškos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui gautas 36 722,00 EUR finansavimas. Sudaromos galimybės įvairių specialistų kvalifikacijos tobulinimui; Kiekvienais metais Utenos kolegijoje organizuojami susitikimai su absolventais, kurie dirba pagal profesiją, pvz.: 2014 m. sausio 11 d. vyko informacinių sistemų technologijos programos absolventų susitikimas, 2017 m. rugsėjo 11 d. susitikimas su turizmo ir viešbučių administravimo studijų programos absolventu, kiekvienais metais renginių metu aprangos dizaino ir technologijos studijų programos pristato savo sukurtas kolekcijas. Absolventai taip pat įsitraukia į kolegijos studijų viešinimą ir dalyvauja įvairiose studijų mugėse ir parodose (pvz.: studijų parodose dalyvauja IST, BH, DT studijų programos absolventai). Jų metu pristato darbinę veiklą iš praktinės pusės, dalinasi sėkmės istorijomis. Absolventai susitinka su studentais, pristato įmones bei siūlo įsilieti į darbo rinką, pvz.: 2017 m. susitikimas su DNB atstovais ir personalo vadove, 2018 m. susitikimas su
--	--	---

	Lanksčiai diegti Kolegijoje neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo sistemą. Sistemiškai orientuoti Kolegijos veiklą į regiono ir šalies plėtros tikslus ir poreikius: Rengiant Kolegijos veiklos strateginį planą 2014-2016 m., atlikti išsamų Kolegijos veiklos atitikties šiems tikslams ir poreikiams vertinimą. Atlikti viešosios nuomonės apie Kolegiją tyrimą. - - - - - - -	AB „Utenos prekyba“ direktoriaus patarėja ir personalo vadove. Siekiant pagerinti prieinamumą įgyti aukštąjį išsilavinimą Kolegijoje parengta Utenos kolegijos neformaliojo ir savišvietos būdu įgytų kompetencijų, susijusių su aukštuoju mokslu, vertinimo ir pripažinimo tvarkos aprašas. Patvirtinta Utenos kolegijos Akademinės tarybos 2017 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. AT- 20. Vadovaujantis šia tvarka per ataskaitinį laikotarpį įvertintos 10 asmenų neformaliu būdu įgytos kompetencijos 72 ECTS kreditų apimtyje. Informacija pateikta prie Strateginio valdymo srities. Tyrimo rezultatai sudarys galimybes tobulinti Kolegijos veiklą geriau atliepiančius visuomenės poreikius, gerinti įvaizdį visuomenėje; 2015 m. buvo atliktas „Visuomenės nuomonės tyrimas: Utenos kolegijos teikiamų paslaugų vertinimas“. Tyrimas buvo atliekamas elektroniniu būdu: klausimynas įdėtas į svetainę www.apklausa.lt , nuorodos į šį klausimyną buvo platinamos socialiniame tinkle Facebook bei elektroniniu paštu. Sudarant klausimyną buvo įtraukti klausimai, susiję su pagrindinėmis kolegijos veiklos sritimis bei socialinės atsakomybės klausimais: specialistų rengimu, tarptautinių
--	---	--

	- - - - - - - - - - - - - -	galimybių didinimu, mokslo taikomąja veikla, neformaliu švietimu, projektine, kultūrine ir kt. veikla. Respondentų manymu, svarbiausia paslauga yra specialistų su aukštuoju koleginio išsilavinimu rengimas, dviejų diplomų suteikimas, nuotolinis mokymas bei socialinės akcijos, renginiai, kuriuose gali dalyvauti visuomenė, projektinė veikla. Taigi visuomenė iš kolegijos tikisi perspektyvių studijų programų pasiūlos, galimybių mokytis visą gyvenimą užtikrinimo bei aktyvaus dalyvavimo regiono socialiniame ir kultūriniame gyvenime. Į visuomenės lūkesčius atsižvelgiama planuojant kolegijos ir jos padalinių veiklas, organizuojant socialines akcijas ir kt. renginius. Remiantis tyrimo rezultatais 2015-04-29 tarptautinėje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „DARNAUS VYSTYMOSI ASPEKTAI: TEORIJA IR PRAKTIKA“ buvo pristatytas pranešimas „Socialinės atsakomybės regiono visuomenei įgyvendinimo Utenos kolegijoje praktiniai aspektai“ (autorės Ramutė Kavoliūnienė, Agnė Kriugiškytė). Pranešime yra pristatoma Utenos kolegijos geroji praktinė patirtis įgyvendinant socialinę atsakomybę regiono visuomenei. Pranešimo autorės vadovaujasi socialinės atsakomybės, kaip darnaus vystymosi principų taikymu, kolegijos veikloje. Autorės pasakoja apie kolegijos bendruomenės savanorišką dalyvavimą aplinkosaugos akcijose, projektuose, mažinančiuose visuomenės socialinę atskirtį, švietėjiškuose ir kt. renginiuose. Parengta koncepcija dėl integruoto verslo, mokslo ir studijų centro kūrimo galimybių, pasinaudojant ES struktūrinės parama 2014-2020 m. Atsižvelgiant į ES struktūrinės
--	--	--

	Bendradarbiaujant su Utenos rajono savivaldybe, asocijuotomis verslo struktūromis, regiono verslo ir pramonės įmonėmis inicijuoti integruoto verslo, mokslo ir studijų centro kūrimą, pasinaudojant ES struktūrinės paramos 2014-2020 m. galimybėmis.	paramos skyrimo tvarką, šiai koncepcijai nerengtas projektas.
--	---	---
